

## CURRICULUM VITAE

### **Persoonlijke gegevens**

Naam: Harry Woldendorp  
Geboren: 9 januari 1955  
Getrouwd: Edith Bergman  
Eén zoon: Thomas Sebastiaan  
Telefoon: 0654627251/0504095799

### **Opleiding**

1972 HBS-A  
1979 doctoraal geschiedenis  
1980 doctoraal culturele antropologie  
1985 opleiding bedrijfskunde/bestuurskunde (SIOO)  
1986- diverse managementopleidingen

### **Organisatieadviseur en interimmanager met ruime ervaring in strategisch beleid, ontwerp van organisaties en inrichting van de bedrijfsvoering**

Sinds meer dan 20 jaar ben ik actief als organisatieadviseur, trainer en interim manager op het gebied van strategische beleidsvoering en herinrichting van organisaties in de sectoren zorg, sociale zekerheid, wonen en welzijn. Als interim-manager ben ik vooral betrokken bij gezondmaking van organisaties en versterking van de strategische positionering. Als adviseur richt ik me vooral op vraagstukken van strategieontwikkeling, versterking van de bedrijfsvoering, verbetering van logistieke processen (ketenzorg) en de uitwerking van de consequenties van schaalvergroting. Gesprekspartners zijn: Raden van Toezicht, Raden van Bestuur en directeuren. Mijn kwaliteiten liggen in de ontwikkeling van de modellen en concepten ten behoeve van bovenstaande en het resultaatgericht implementeren ervan en het gezond maken en houden van zorginstellingen. Daarin spelen ondernemerschap en strategische profilering een belangrijke rol.

Op dit moment ben ik tevens bezig met de voorbereiding van een gezamenlijk proefschrift (co-promovendus: Arjen Jeninga) over het bevorderen van innovatie in (en tussen) zorgorganisaties (Towards organization innovation in Dutch health care. A systemic approach; promotor: Guus van Montfort (Universiteit Twente); copromotor: Henk Volberda (Erasmus Universiteit Rotterdam).

### **Ervaring als opleider, organisatieadviseur in de sectoren zorg, sociale zekerheid, wonen, welzijn, wetenschappelijk/hoger beroepsonderwijs, overheden, koepelorganisaties**

1990-heden Begeleiding van diverse fusie-trajecten;  
Inrichten verbinding Wet werken naar vermogen/wmo  
Ontwikkeling strategisch beleid (ouderenzorg; hoger onderwijs; welzijn);  
Ontwikkeling nieuwe besturingsmodellen ;  
Ontwikkeling governance modellen  
Ontwikkeling systemen van benchmarking;  
Organisatieonderzoek;  
Ontwikkeling kwaliteitsbeleid;  
Ontwikkeling mobiliteitsbeleid;  
Opzetten ondernemingsplannen

### **Adviesopdrachten (2005 –)**

Care

- Begeleiding fusie gehandicaptenzorg/thuiszorg
- Begeleiding fusie verpleeghuizen/thuiszorg
- Opzet Centra voor Jeugd en Gezin
- Begeleiding fusie van twee thuiszorginstellingen
- Programmamanager herontwerp bedrijfsvoering
- Ontwikkeling samenwerkingsmodel drie zorggroepen
- Herontwerp thuiszorginstelling
- Begeleiding governance structuur VVT instelling
- Uitwerking organisatieontwerp toekomstige ouderenzorg (VVT instelling)
- Programmamanager extramurale activiteiten van een zorggroep (ziekenhuis/verpleeghuis/verzorgingshuis)
- Programmamanager inrichting toekomstbestendige ouderenzorg (VVT)

### **Cure**

- Ontwerp oncologisch centrum universitair medisch centrum
- Integratie HAP/SEH algemeen ziekenhuis
- Organisatie-ontwerp HAP/SEH: uitwerking drie proeftuinen in opdracht van CZ/VGZ
- Ontwikkeling ontwerp thuiszorginstelling ten behoeve van een universitair medisch centrum
- Ontwerp polikliniek van de toekomst

### **Ervaring als interim-manager**

2011-2012	Voorzitter Raad van Bestuur de MO-zaak. Taakstelling: functioneren als commercieel bedrijf
2008-2010	Directeur divisie WMO van het CIZ . Taakstelling: verzelfstandiging naar commercieel bedrijf
2007-2008	Directeur MO Groep. Koepel Jeugdzorg, Kinderopvang en Welzijn. Taakstelling: herinrichting verenigingsstructuur
2006	Fusieprocesmanager van 4 welzijnsinstellingen . Taakstelling: opstellen fusieplan
2004-2005	Programmamanager herinrichting primair proces thuiszorginstelling Taakstelling: doorvoeren integraal reorganisatietraject en invoering kostprijsystematiek
2003-2004	Voorzitter Raad van Bestuur commerciële thuiszorginstelling Taakstelling: inzichtelijk maken bedrijfsvoering, sanering
2003-2004	Voorzitter Raad van Bestuur steunpunt mantelzorg Taakstelling: beheer en zorgdragen voor continuïteit
2003	Programmamanager: ontwikkeling nieuw organisatieonderdeel alsmede interim management daarvan binnen instelling voor onderwijs, zorg en dienstverlening aan doven, slechthorenden en communicatief beperkten

Taakstelling: uitwerking consequenties modernisering AWBZ

- 2002-2003 Programmamanager Ketenzorg  
Taakstelling: ontwikkeling zorgprojecten op het grensvlak van ziekenhuiszorg, verpleeghuiszorg, thuiszorg en huisartsenzorg
- 2001-2003 Hoofd Stafsectie GGD  
Taakstelling: positionering binnen de organisatie en invoering beleidsinstrumentarium
- 2001-2002 Projectmanager Integratie Jeugdgezondheidszorg 0-4 jarigen  
Taakstelling: ontwikkelen organisatiemodel, ontwikkeling automatiseringsopzet, opzetten zorgmodel
- 2000-2001 Voorzitter Raad van Bestuur Prot.-Chr. Stichting voor Thuiszorg / Verzorgingshuis  
Taakstelling : financiële sanering
- 2000-2001 Lid Raad van Bestuur zorggroep (cure en care)  
Taakstelling: portefeuillehouder care; transmuralisering
- 1999-2000 Voorzitter Raad van Bestuur Verpleeghuis  
Taakstelling: herstructurering; fusietraject
- 1998 plv. Algemeen directeur thuiszorginstelling  
Taakstelling: zorgdragen voor afstemming bedrijfsbureaus/facilitair bedrijf; herinrichting administratieve organisatie; ontwikkeling kostprijsmodel
- 1997-1998 Directeur zorg thuiszorginstelling  
Taakstelling: reorganisatie thuiszorgdivisie; invoering bedrijfsmatige wijze van werken
- 1996 Directeur landelijke zorgkoepel verpleging en verzorging  
Taakstelling: zorg dragen voor structurele financiering
- 1995 Voorzitter Raad van Bestuur thuiszorginstelling  
Taakstelling: doorvoering reorganisatie bij alle organisatieonderdelen
- 1994 Voorzitter Raad van Bestuur verzorgingshuis  
Taakstelling: ontwikkeling en uitvoering saneringsplan

### **Ervaring als trainer / opleider zorg en bedrijfsleven**

- 1990-1992 Stichting CZK (projectmanager Placement Consultant)
- 1990-heden Verandermanagement  
Projectmanagement  
Teambuilding / teameffectiviteit  
(Strategische) beleidsontwikkeling  
Visieontwikkeling

## **Nevenfunctie**

Stichting Trias (welzijn en kinderopvang): lid Raad van Toezicht

Stichting Thuiszorg Groningen: lid Raad van Toezicht (afgerond i.v.m. verkoop)

## **Werkervaring**

1985-1990	Rijksuniversiteit Groningen (hoofd afdeling onderwijs en onderzoek/ secretaris Faculteit Geneeskunde)
1981-1985	Ministerie van Binnenlandse Zaken ( Literatuuronderzoeker; afdelingshoofd)
1980	Leraar geschiedenis

**BIJLAGE: PUBLICATIES (ONGEVEER 80 ARTIKELEN EN CO-AUTEUR VAN TWEE BOEKEN)**

**RECENTE PUBLICATIES:**

“Naar een activerend ouderenbeleid”

*ZMmagazine*, januari 2012

(CO-AUTEUR: CHRISTINE SWANKHUIJSEN)

“WMO-expertisecentrum nodig om de sector professioneler te maken”

*Zorg en Welzijn*, november 2011, 34-35

“Een integraal loket: dat moet toch lukken?”

*Sociaal Bestek*, 2011, nr. 10, 6 – 10

(co-auteur: Ray Geerling en Hans Spigt)

“Creatieve destructie en de WMO”

*ZMmagazine*, 2011, nr. 7/8

“Mogelijkheden van nieuwe toepassingen: zorginnovatie en sociale media”

*Znetwerk*, 2011, nr. 6

(co-auteur: Yolanda Gagliardi)

“Complexe ketens: een model voor samenwerking”

*Znetwerk*, 2011, nr. 5

(co-auteur: Chris Boven)

“Waarom moeilijk doen als het gemakkelijk(er) kan: intelligent organiseren”

*Znetwerk*, 2011, nr. 2, februari, 14 – 16

(co-auteur: Robin van Iperen)

“Het creëren van speelruimte: sturing van interne en externe netwerken”

*ZNetwerk*, 2010, nr.9 september, p. 14 - 16

“Informatie management en keteninformatisering voor WMO instellingen”

*Zorg en Welzijn*, mei 2010, WMO special, p. 28 – 30

(co-auteur: Robin van Iperen)